

PLANILHA REFERENCIAL DE CUSTOS - TRANSPORTE ESCOLAR - FLUVIAL				
VALOR MÉDIO DE MERCADO:	R\$ 300.000,00			https://jblitoral.com.br/cidades/educacao-transporte-guaraquecaba/
TOTAL MÉDIO DE KM/ MÊS:	1.408			https://www.marinha.mil.br/emgepron/sites/www.marinha.mil.br/emgepron/files/fichatecnica/lt_lancha_escolar_e_de_assistencia_social
CUSTOS FIXOS				
DESCRIÇÃO	UNIDADE	QUANT.	VALOR	
1. CUSTOS COM PESSOAL				
REMUNERAÇÃO TOTAL BARQUEIRO + MOTORISTA	MÊS	1	R\$ 12.146,94	
Salário				
Salário base barqueiro	MÊS	1	R\$ 2.931,06	Salário base Convenção SINTRAPAV 2024: Valor extraído da CCT
Salário base monitor	MÊS	1	R\$ 1.879,62	Salário base Convenção SINTRAPAV 2024: Valor extraído da CCT do
Total			R\$ 4.810,68	
Benefícios mensais				
Exame admissional	MÊS	1	R\$ 70,00	Custo Médio: Custo mensal rateado (custo anual / 12 meses) de exames
Seguro de vida	MÊS	1	R\$ 36,00	
Vale transporte	MÊS	2 passagens por dia. R\$ 4,00 cada passagem. 22 dias	R\$ 352,00	Cálculo de Necessidade: Baseado na necessidade de 2 passagens por dia
Auxílio-Refeição/Alimentação e Cesta Básica [(R\$ 15,93 - R\$ 1,11) x 22 + R\$ 110,94]	MÊS	CCT = R\$ 500	R\$ 1.000,00	CCT: Valor de R\$ 1.000,00 total, baseado na CCT (mínimo de R\$ 500,00)
Uniforme	MÊS	R\$ 280 por jogo. 4 jogos por ano.	R\$ 1.120,00	Custo de Reposição e Manutenção: Cálculo do custo anual de coletes
Colete salva-vidas	MÊS	R\$ 50 por colete. Total de 20 estudantes.	R\$ 1.000,00	R\$ 50,00 por colete para 20 estudantes
Total			R\$ 3.578,00	
Encargos diretos				
INSS Patronal	MÊS	20,00%	R\$ 962,14	Cálculo Legal (CLT/INSS): Percentuais obrigatórios calculados
SEST	MÊS	1,50%	R\$ 72,16	LEI Nº 8.706, DE 14 DE SETEMBRO DE 1993.
SENAT	MÊS	1,00%	R\$ 48,11	LEI Nº 8.706, DE 14 DE SETEMBRO DE 1993.
INCRA	MÊS	0,20%	R\$ 9,62	CONTRIBUIÇÃO DESTINADA AO INCRA – LEI 2.613/55 (ART. 6º, §
SALÁRIO EDUCAÇÃO	MÊS	2,50%	R\$ 120,27	Contribuição social obrigatória para empresas, calculada sobre a folha de pagamento de seus funcionários
FGTS	MÊS	8,00%	R\$ 384,85	Cálculo Legal (CLT/INSS): Percentuais obrigatórios calculados
SEBRAE	MÊS	0,30%	R\$ 14,43	SEBRAE - LEI Nº 8.029/90 - CONTRIBUIÇÃO DE INTERVENÇÃO NO
SAT	MÊS	3,00%	R\$ 144,32	Seguro acidente de trabalho 3% ao mês
Total			R\$ 1.755,90	
Provisões				
Férias	MÊS	11,08%	R\$ 533,02	100% ao ano ou 8,33% ao mês + 1/3
Décimo terceiro salário	MÊS	8,33%	R\$ 400,89	100% ao ano ou 8,33% ao mês
Auxílio saúde	MÊS	1,66%	R\$ 79,86	Percentual utilizado em órgãos governamentais
Licenças	MÊS	0,00%	R\$ 0,00	
Acidente de trabalho	MÊS	0,00%	R\$ 0,00	
Ausências legais	MÊS	0,00%	R\$ 0,00	
Total			R\$ 1.013,77	
Rescisões				
Aviso prévio indenizado	MÊS	8,33%	R\$ 400,73	100% ao ano ou 8,33% ao mês
Indenização	MÊS	8,33%	R\$ 400,73	100% ao ano ou 8,33% ao mês
Encargos sobre rescisão	MÊS	0,56%	R\$ 26,94	Cálculo Legal (CLT/INSS): Percentuais obrigatórios calculados diretamente sobre o valor do Salário Base da CCT (ex: INSS Patronal 20%, FGTS 8%, SAT 40% ao ano ou 3,33% ao mês
Multa do FGTS	MÊS	3,33%	R\$ 160,20	
Total			R\$ 988,59	
2. CUSTOS ADMINISTRATIVOS				
DEPRECIÇÃO	Mês	0,83%	R\$ 2.490,00	Cálculo Legal/Contábil: Depreciação anual (10% ou 12,5%) rateada por mês. O valor de 0,83% (≈10%/12) é aplicado sobre o Valor de Mercado (R\$ 300.000,00×0,0083=R\$ 2.490,00).
IPVA	Mês	0,00%	R\$ 0,00	
LICENCIAMENTO	Mês	-	R\$ 0,00	
AUTORIZO PARA RODAGEM	Mês	-	R\$ 200,00	
CUSTO DO CAPITAL INVESTIDO	Mês	0,88%	R\$ 2.625,00	Custo de Oportunidade: Representa a rentabilidade mínima que o capital (R\$ 300.000,00) renderia se estivesse aplicado em mercado financeiro seguro (como CDB ou Tesouro Direto). O percentual de 0,88% (R\$ 300.000,00×0,0088=R\$ 2.640,00, aproximado para R\$ 2.625,00).
SEGURO RESPONSABILIDADE CIVIL	Mês	0,23%	R\$ 675,00	
Total			R\$ 5.790,00	
CUSTOS VARIÁVEIS				
COMBUSTÍVEL - GASOLINA (0,455m/litro)	6,889	3095	R\$ 21.318,05	O consumo de 0,455 L/KM é justificado pela eficiência técnica da lancha (baseado no teste de 100 L para 220 KM).
ÓLEO LUBRIFICANTE	Unidade	4	R\$ 200,00	Média de preço de óleo lubrificante para o motor (50,00 x 4 litros)
OFICINA/MANUT/MECÂNICO	%	1%	R\$ 208,33	
Total			R\$ 21.726,38	
TOTAL GERAL			R\$ 39.663,33	
ISS	%	5%	R\$ 1.983,17	
PIS/COFINS	%	3,65%	R\$ 1.447,71	
TOTAL PÓS IMPOSTOS			R\$ 43.094,20	
LUCRO	%	10%	R\$ 4.309,42	
CUSTO TOTAL DA ROTA			R\$ 47.403,62	
CUSTO DO KM RODADO			R\$ 33,67	
THAISSA RODRIGUES GEMAQUE		MONIK ÁGUILLA SOUZA AMADOR		
COORDENADORA DE TRANSPORTE ESCOLAR		DRETORA DE ALIMENTAÇÃO E TRANSPORTE		
MATRÍCULA: 5896630-1		MATRÍCULA: 57212969-1		
SANDRA KASSUMI KYUSHIMA				
SECRETÁRIA ADJUNTA DE LOGÍSTICA				
MATRÍCULA: 6403165-2				